

EL Gran Congelamiento

Dr. Ritter Diaz,
Consultor Internacional
1 de noviembre de 2025

Un nuevo concepto económico

No se trata del Cambio Climático, sino de una nueva expresión que se está extendiendo en Estados Unidos para describir lo que ocurre en el mercado laboral: “**el Gran Congelamiento**”. Significa que, aunque la economía crece y las empresas ganan dinero, las contrataciones de personal prácticamente se han detenido. Las compañías siguen produciendo bienes, desarrollando nuevos proyectos e invirtiendo en tecnología, pero ya no generan muchos empleos nuevos. ¿La razón? **La inteligencia artificial (IA) y la automatización** están cambiando la forma en que las empresas trabajan.

Menos personas, más máquinas

Hoy en día, muchas tareas que antes realizaban las personas —como organizar datos, atención al cliente o trabajo administrativo— ahora son manejadas por computadoras y sistemas de IA. Esto no significa que millones estén desempleados de repente, pero sí que las empresas pueden hacer la misma cantidad de trabajo con menos empleados. El presidente de la Reserva Federal, Jerome Powell, lo dijo claramente: una vez que el gobierno ajuste sus cifras, “**la creación de empleo estará muy cerca de cero.**”

La economía parece fuerte, pero los empleos no

En el papel, las cosas aún parecen buenas. La economía crece, el consumo continúa y las empresas construyen nuevos centros de datos y sistemas de IA. Pero debajo de la superficie, el ritmo de creación de empleo ha cambiado. Cada vez que la tecnología mejora, las empresas se vuelven más eficientes y ya no necesitan contratar a tantos trabajadores como antes. No se trata de una desaceleración temporal causada por una recesión, sino de un cambio a largo plazo en la forma en que el trabajo y la productividad están conectados.

Ganadores y perdedores

No todos se ven afectados de la misma manera. Las grandes empresas y las personas con habilidades tecnológicas —como desarrolladores de software o ingenieros en IA— están prosperando. Pero los trabajadores administrativos, los mandos medios y quienes buscan su primer empleo lo tienen cada vez más difícil.

Los economistas llaman a esto una “**economía en forma de K**”. La parte superior de la “K” representa a quienes se benefician de la tecnología y ven crecer sus ingresos, mientras que la parte inferior representa a quienes se están quedando atrás. Esto nos recuerda que el progreso no es equitativo, y que las sociedades necesitan políticas justas para apoyar a quienes han quedado rezagados en su camino hacia un mejor futuro.

Un momento difícil para los jóvenes

Para muchos jóvenes, especialmente los recién graduados, esta situación resulta desalentadora. Los empleos que antes servían como buenos comienzos de carrera —en mercadeo, finanzas o administración— están siendo automatizados. Algunos jóvenes optan por permanecer más tiempo en la universidad o capacitarse en profesiones técnicas o creativas que la IA no puede reemplazar fácilmente.

Un desafío para los responsables de políticas

Para la Reserva Federal y el gobierno de EE. UU., el Gran Congelamiento es un gran desafío. La IA y la automatización ayudan al crecimiento económico y aumentan la productividad empresarial, pero al mismo tiempo reducen las oportunidades laborales. Las herramientas tradicionales —como bajar las tasas de interés— no pueden resolver este problema porque no se trata de demanda o consumo, sino de la tecnología que está cambiando la naturaleza misma del trabajo.

Una nueva clase de economía

El Gran Congelamiento no es una crisis o recesión típica. Es una transformación. La economía sigue creciendo, pero los caminos hacia ella —los empleos en los que la gente confía— se están reduciendo. Esto nos obliga a repensar una idea básica: que el crecimiento económico siempre significa más empleo. En la era de la IA, eso puede dejar de ser cierto. La verdadera pregunta para el futuro no es si la tecnología seguirá avanzando, sino si la sociedad podrá garantizar que todos tengan un lugar en ese futuro.